

Suomen Jousiampujain Liitto ry

# Toimintasuunnitelma 2021

Esitys syyskokoukselle 30.10.2020



# Sisällys

<b>1. Johdanto</b>	<b>4</b>
1.1. Määritelmät	5
Huippu-urheilu	5
Seuratoiminta	5
Harrasteliikunta	5
<b>2. SJAL:n strategia</b>	<b>6</b>
2.1. Strategian seurantatavoitteet vuodelle 2021	7
<b>3. Harrasteliikunta</b>	<b>9</b>
3.1. Toiminto	9
3.1.1. Nuorten maajoukkue ja kehitysryhmä	9
3.1.3. Nuorten kansainväliset kilpailut	10
3.1.4. Parajousiammunnan harrasteliikunta	10
3.1.5. Tuomaritoiminta	10
3.2. Valmennuksen kehitysprojekti	11
3.2.1. Toimenpiteet vuonna 2021	12
3.2.2. Valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK+VAT)	12
3.3. Junnu 2024 -kehitysprojekti	13
3.3.1. Toimenpiteet vuonna 2021	14
3.4. Maasto 2024 -kehitysprojekti	14
3.4.1 Toimenpiteet vuonna 2021	16
3.5. Kisa 2024 -kehitysprojekti	16
3.5.1. Toimenpiteet vuonna 2021	18
<b>4. Seuratoiminta</b>	<b>19</b>
4.1. Toiminto	19
4.2. Seura 2024 -kehitysprojekti	19
4.3.1. Toimenpiteet vuonna 2021	21
<b>5. Huippu-urheilu</b>	<b>21</b>
5.1. Toiminto	21
5.1.1. Maajoukkueet	21
5.1.2. Parajousiammunnan valmennusryhmä	22
5.2. Huippu 2024 -kehitysprojekti	23
5.2.1. Toimenpiteet vuonna 2021	23
5.3. Maastojousiammunnan valmennusryhmä	24
5.4. Kansainvälinen kilpailutoiminta	25
<b>6. Järjestötoiminta</b>	<b>26</b>
6.1. Organisaatio	27
6.1.1 Työntekijöiden tärkeimmät vastuut, tehtävät ja tulostavoitteet	27
6.1.2 OTO-henkilöt	28
6.1.3 Työryhmät	28
6.2. Kansainvälinen vaikuttaminen	29
6.3. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	29
6.3.1 Antidopingtyö	29
6.4. Viestintä	30
6.5. SJAL 2024 -kehitysprojekti	30
6.5.1 Toimenpiteet vuonna 2021	31

# Tiivistelmä

Suomen Jousiampujain liiton kehitystoiminta on projektoitu nyt toiselle nelivuotiskaudelle. Vuosien 2021-2024 aikana liiton kehitystyön painopiste siirtyy kehitettyjen kyvykkyyksien käyttöönoton laajentamiseen seurakentässä, jossa liiton rooli painottuu kahteen sektoriin:

- 1) Toiminnan tukemiseen: seurojen kyvykkyyksien lisäämiseen liiton valmiita palveluja hyödyntämällä.
- 2) Palvelujen tuottamiseen: liiton seuroille tarjoamien palvelujen lisääminen. Palvelut ovat valmennustoimintaa, junioritoimintaa, olemassa olevien konseptien jatkokehittämistä, viestinnän palveluita ja markkinointitukea.

Ytimessä olevat resurssit, joihin panostetaan ovat:

- 1) Valmentajien määrä (VOK), valmentajien osaaminen ja valmentajien toimintaedellytysten parantaminen
- 2) Alueellinen toiminta, joka jalkauttaa liiton toimintamalleja ja resursseja
- 3) Junioritoiminta, joita edellisillä toteutetaan
- 4) Toiminnan tuotteistaminen ja konseptointi

Tämän toteuttamiseksi jatketaan kehitystoimintaa projekteina. Nelivuotiset kehitysprojektit on kuvattu tässä toimintasuunnitelmadokumentissa.

Vuonna 2021 jatketaan kaikkien edellä mainittujen tehtävien kehittämistä. Vuoden aikana valmiiksi saatettavat tehtävät on listattu erikseen.

Liiton tärkeimmät tulonlähteet ovat Opetus- ja kulttuuriministeriön toiminta-avustus, jäsenmaksutulot, lisenssimaksut ja Olympiakomitean tuet. Liitto tunnistaa tarpeen kehittää ja laajentaa rahoituspohjaa tulevia vuosia ajatellen. Maajoukkue toiminta ja kansainvälinen kilpailutoiminta toimii pääsääntöisesti urheilijoiden omarahoituksen pohjalta.

Liitossa työskentelee päätoiminen toiminnanjohtaja ja osa-aikaiset seurakehittäjä, talousassistentti ja paravalmentaja. Olympiavalmentajan työpanos hankitaan ostopalveluna. Henkilöstökustannukset ovat liiton kustannuksista suurin yksittäinen erä. Palkkakulut kohdentuvat voimakkaasti harraste-, juniori-, aluevalmennuksen ja seuratoiminnan kehittämiseen. Tarpeellisia palveluita voidaan hankkia myös ostopalveluina.

Liiton nelivuotissuunnitelmassa on kirjattu selvitystyö seuravalmentajien palkkaamisesta. Suunnitelmana on, että valmentajat toimivat seurojen ryhmäohjaajina ostopalveluperiaatteella siten, että liitto perii kulut seuroilta toteutumien mukaan. Seuroille palvelu mahdollistaisi matalan kynnyksen toiminnan ammattimaiseen kehittämiseen.

Huippu-urheilussa tuki kohdennetaan maajoukkueeseen ja nuoriin talenteihin. Kansainvälisestä menestyksestä varaudutaan maksamaan menestysbonuksia. Harrasteliikunnassa painopiste on seuratoimintaa tukevassa valmentajakoulutuksessa, aluetoiminnassa sekä lasten ja nuorten liikunnan tukemisessa.

# 1. Johdanto

Suomen jousiampujain liiton toimintasuunnitelma perustuu vuonna 2012 hyväksytyyn visioon ja vuonna 2016 laadittuun strategiapäivitykseen. Se kuvaa toiminnan painopisteitä ja niitä konkreettisia toimenpiteitä, joilla strategiaa toteutetaan vuoden 2021 aikana. Suuressa kuvassa painopiste on ollut vuodesta 2012 asti kasvua mahdollistavien rakenteiden kehittämisessä. Vuonna 2016 laadittiin nelivuotiset kehitysprojektit seitsemälle eri toiminnolle. Nämä projektit päättyivät vuoteen 2020. Kyseisiä kehityslinjoja jatketaan seuraavalle nelivuotiskaudelle 2021-2024, jolloin painotus siirtyi jo tehtyjen työkalujen ja toimintamallien toteuttamiseen seurakentässä ja liittotasolla.

Kehitetään edelleen uutta sisältöä seurojen ja liiton käyttöön. Jo olemassa olevia tuotteita ja toimintamalleja jatkokehitetään ja näistä tehdään lisää jousityyppi ja kohderyhmätasoisia versioita. Lajin markkinointiin tuotetaan materiaalia ja SOMEssa välitettävää sisältöä.

Vuodesta 2012 on liiton jäsenseurojen määrä kasvanut vuosittain noin viisi prosenttia. Valmentaja- ja seuraohjaajakoulutus on tuottanut 73 uutta valmentajaa seuravalmennukseen. Valmentajakoulutus on kehitetty VOK3-tasolle ja lajin parissa toimii jo neljä ammattivalmentajaa.

Ensinuolet-konsepti ja taitomerkkijärjestelmä ovat tehostaneet ohjatun toiminnan järjestämistä useissa seuroissa. Lajin näkyvyyden kannalta tärkein yksittäinen tekijä on ollut vuosittainen osallistuminen SM-viikolle, josta laji on kerännyt hyvin TV-katsojia. Viestinnässä some on kasvanut pääasialliseksi mediaksi. Muutamissa seuroissa on jo palkattua henkilöstöä. Uusien ohjaajien ja valmentajien palkkaamista suunnitellaan ja tätä tuetaan myös liiton suunnalta. Alue toiminta on vakiintunut osaksi toimintaa ja kehittyä nimettyjen aluevalmentajien johdolla. Kilpailujärjestelmä on muotoutumassa sellaiseksi, että se palvelee niin aloittelijoiden kuin huippuampujienkin tarpeita. Uusimpana kehitystyönä on otettu kesän 2020 aikana käyttöön uudistettu harrastesarja.

Aikuisten maajoukkue tähtäinjousessa jatkaa Tokion olympiapaikkojen tavoittelua. Parajoukkeella on yksi maapaikka Tokioon ja toista paikkaa tavoitellaan kesän 2021 karsinnoista. Maastojousiammunnassa ja 3D-arvokilpailuissa pysytellään kansainvälisen kärjen tuntumassa.

Jäsenmäärä on kasvanut tasaisesti ja lähenee 3000 jäsentä. Tunnistettuja pullonkauloja jäsenkasvussa ovat seura-aktiivien puute ja sitoutuminen, harrastustilojen puute sekä haasteet ammatimaiseen valmennuksen ja ohjaustoimintaan siirtymisessä.

Muiden 2012 visiossa asetettujen tavoitteiden osalta tilanne on hyvä. Viime vuosien aikana on rakennettu perustuksia, jonka varaan seuroissa voidaan rakentaa tulevaisuudessa kasvua. Suomessa on arviolta 15 000 - 20 000 jousiammuntaa vähintään satunnaisesti harrastavaa ihmistä. Potentiaalia jopa jäsenmäärän kaksinkertaistamiseen on, mutta aikajänne kehitystyölle on pitkä. Yksi tärkeimmistä liiton tehtävistä tulevina vuosina on tukea seuroja ohjatun toiminnan työkalujen käyttöönotossa ja auttaa ohjaajia ja valmentajia heidän työssään.

Vuonna 2020 keväällä alkanut koronapandemia on tuonut epävarmuutta myös vuoden 2021 suunnitteluun. SJAL seuraa ja toteuttaa viranomaisen suosituksia ja määräyksiä kaikessa toiminnassaan.

## 1.1. Määritelmät

### Huippu-urheilu

Huippu-urheilu määritellään SJAL:ssa seuraavasti:

Määrittelemme huippu-urheilun kahdesta näkökulmasta. Ensimmäinen (primääri) määritelmä on yksilöstä lähtevä, huippu-urheilijan määritelmä ja toinen (sekundääri) on lajista lähtevä määritelmä huippu-urheilulle. Jälkimmäinen on altis muutoksille, jotka lähtevät kansainvälisestä lajikulttuurin kehitymisestä.

Ensisijainen huippu-urheilun määritelmä jousiammunnassa perustuu yksilön (myöhemmin "huippu-urheilija") valintoihin. Huippu-urheilija on tehnyt tietyllä ajanhetkellä tietoisien uravalinnan, jossa hän on asettanut urheilun ja kansainvälisen menestymisen ensisijalle muihin urapolkuihin nähden. Valinta urheiluun panostamiseksi voi olla määräaikainen (esimerkiksi seuraavat neljä vuotta). Huippu-urheilija (jousiammunnassa) voi tehdä palkkatyötä tai opiskella, mutta näihin käytetty aika ja panostus on asetettu palvelemaan huippu-urheilijan uraa mahdollisimman hyvin. Huippu-urheilija harjoittelee suunnitelmallisesti kaikilla eri osa-alueilla (laji, fysiikka, mentaali, palautuminen). Huippu-urheilija voi harjoitella myös maajoukkueen ulkopuolella. Huippu-urheilija harjoittelee säännöllisesti ja määrällisesti taitolajien yleisiä standardeja seuraten. Viitearvona viikoittaiselle (keskimääräiselle) harjoitusmäärälle on 20h / viikko.

Huippu-urheilija kilpailee säännöllisesti kansainvälisissä kilpailuissa, joissa hän saavuttaa menestystä. World Archeryn alaisessa toiminnassa korkein taso on tauluammunnan MM-kilpailut. Tähtäinjousen osalta korkein taso on olympialaiset ja parajousiammunnassa paralympialaiset. Kyseiset kilpailut keräävät eniten kansakuntia ja urheilijoita sekä saavat suurimman media- ja yleisöhuomion lajin ulkopuolelta. Lisäksi nämä ovat SJAL:n huippu-urheilua ohjaavan Olympia- ja Paralympiakomitean priorisoimia tapahtumia.

Vaisto-, pitkä- ja instinctivejousissa korkein taso on maastojousiammunnan MM-kisat ja 3D-ammunnan MM-kisat. Taljajousessa korkein taso on tauluammunnan MM-kilpailut. Muita arvokilpailuja ovat maastojousiammunnan EM-kilpailut, 3D-ammunnan EM-kilpailut, tauluammunnan EM-kilpailut, World Games, European Games, halli MM- ja EM-kilpailut sekä World Cup -sarja. Huippu-urheilija voi jousiammunnassa tavoitella menestystä kaikista lajin arvokilpailuista. Sijoittuminen arvioidaan aina suhteessa arvokilpailun tasoon ja sarjan kokoon.

### Seuratoiminta

Seuratoiminta on liiton jäsenseurojen järjestämää jousiammuntatoimintaa, lajin edellytysten parantamista ja kehittämistä. Liiton toimintana seuratoimintaa on yleinen seurojen toimintaedellytysten parantamiseen liittyvä toiminta. Seurat ovat liiton jäseniä, joten seuratoiminta on liiton näkökulmasta asiakaspalvelua. Liitto tuottaa palveluja ja toimintamalleja, jotka helpottavat ja edesauttavat seurojen omien tavoitteiden saavuttamista. Liitto pyrkii vaikuttamaan seurojen toimintaan siten, että sen (liiton) omat tavoitteet saavutetaan. Tavoiteasetannassa on olennaista, että seurojen ja liiton tavoitteet ovat linjassa.

### Harrasteliikunta

Harrasteliikuntaan kuuluvat liiton junioritoiminnan vastuualueen toiminta, aluevalmennus, valmentajakoulutus sekä aikuisten ja vammaisurheilun kilpailullinen ja ei-kilpailullinen harrastustoiminta.

## 2. SJAL:n strategia

SJAL:n strategiaa on toteutetaan kehitysprojektien kautta, jotka kattavat koko liiton toiminnan. Projektien tarkoituksena oli tehostaa strategiassa määritellyjä tavoitteita. Projektit toimivat nelivuotiskausina. Kuluva kausi on 2020-2024.

Tämän nelivuotiskauden projektien sisällöissä painottuu:

- 1) Toiminnan tukemiseen, eli jo tuotettujen palvelujen käyttöönottoon laajalla rintamalla
- 2) Uusien palveluiden kehittämiseen
- 3) Viestinnän kehittäminen

Toimenpiteiden ensisijainen tavoite on jäsenmäärän kasvattaminen. Kasvavat jäsenmäärät kertovat samalla toiminnan laadusta. SJAL:n jäsenmäärä on kasvanut kuluneet viisi vuotta tasaisesti 3-10% vuosittain. Tavoitteena on jatkaa tasaista kasvua ja ylittää 3000 jäsenen raja ennen vuotta 2024.

Toiminnan kohderyhmänä pidetään kaikkia jousiampujia ja jousella satunnaisesti ampuvia. Heitä on arvioitu olevan Suomessa noin 15 000 - 20 000 (arvio perustuu Suomen Jousimetsästäjien liiton kyselyyn ja välinekauppioiden arvioon).

Projektien rinnalle jää edelleen vakiintuneet toiminnot, joissa toteutetaan SJAL:n pysyväisluonteista toimintaa (esim. maajoukkueet, hallinto, kilpailujen hallinnointi).

Projekteja on seitsemän ja ne on nimetty kaikki käyttäen vuotta 2024. Edellinen projektikausi kehitti toimintaa oikeaan suuntaan, ja on projektimaisen toiminnan on katsottu olevan hyvä toimintamalli myös jatkossa. Pitkää nelivuotista aikaa voidaan perustella sillä, että näin organisaatio sitoutuu valittujen teemojen kehittämiseen riittävän pitkäksi aikaa, jotta aito vaikuttavuus saavuttaa myös pääosin vapaaehtoisvoimin toimivat seurat. Toisena perusteena on työn määrä suhteessa liiton henkilöresursseihin. Tarpeen mukaan projekteista priorisoidaan vuosittain niitä, joilla on suurin vaikuttavuus SJAL:n strategiassa määriteltyihin tärkeimpiin tavoitteisiin. Projekteilla on myös vahvoja riippuvuussuhteita, jolloin yhdessä projektissa tehty työ hyödyntää suoraan tai välillisesti toisia projekteja.

Suoraan seuratoimintaan vaikuttavia projekteja ovat 1) **Valmennus 2024**, 2) **Junnu 2024**, 3) **Seura 2024**, 4) **Kisa 2024** ja 5) **Maasto 2024**. Huippu-urheilun kehitysprojektina on **Huippu 2024** ja liiton toiminnan kehittämisprojektina 7) **SJAL 2024**.

Projekteista Valmennus 2024, Junnu 2024, Maasto 2024 ja Kisa 2024 sijoittuvat organisaatiossa harrasteliikunnan kehittämisprojekteiksi. Huippu 2024 sijoittuu huippu-urheilun toimintoon. Seura 2024 seuratoiminnan toimintoon ja SJAL 2024 järjestötoiminnan toimintoon.

## 2.1. Strategian seurantatavoitteet vuodelle 2021

SJAL:n strategiasta johdetut tärkeimmät tavoitteet ja niihin liittyvät keskeiset toimenpiteet vuodelle 2021 ovat:

1. Harrastajamäärän kasvattaminen
  - Palveluiden kehittäminen
  - Junnuseura -konseptin jalkauttaminen
  - Lajin näkyvyyden lisääminen viestintää kehittämällä (hajautettu SOME:n tuottaminen)
  - Oman videotuotantokyvykkyyden rakentaminen
  - Koululiikuntamallin jalkautus
  - Ensinuolet ja Jatkonuolet konseptin jatkuva kehittäminen
  - Taitomerkkijärjestelmän jatkuva kehittäminen
  - Seurojen juniorityön kehittäminen
  - Kilpailutoiminnan kehittäminen (uudet kilpailutyypit)
  - Yhteistyön edelleen kehittäminen muiden jousiammunnan lajiliittojen (Suomen Jousimetsästäjien liitto, Ratsastusjousiampujien liitto ja Suomen Maastojousiampujien liitto) kanssa
2. Seuratoiminnan laadun ja ohjatun toiminnan määrän kasvattaminen
  - Seura-aktiivien tukeminen
  - Koulutettujen valmentajien määrän lisääminen
  - Palkattujen valmentajien ja ohjaajien lisääminen
  - Valmentajien osaamisen, työn arvostuksen ja tukiverkostojen kasvattaminen
  - Alue toiminnan edelleen kehittäminen
3. Kilpailutoiminta ja menestyminen lajin arvokilpailuissa
  - Tokio olympia- ja paralympia karsintaprosessi
  - Menestyminen tauluammunnan arvokilpailuissa
  - Menestyminen maasto- ja 3D-jousiammunnan EM-kilpailuissa
  - Painopisteen siirtäminen 12-17 vuotiaisiin junioreihin
  - Psykkisen valmennuksen kehittäminen

SJAL:n strategian seurantatavoitteet vuodelle 2021 on kuvattu alla olevassa taulukossa.

## Taulukko 1. Strategian seuranta tavoitteet vuodelle 2021

Mittari	Kuvaus	Tavoite 2021
<b>Harrastajamäärä</b>		
Jäsenmäärä	SJAL:n jäsenseurojen henkilöjäsenten määrä	Vähintään 5% kasvu verrattuna vuoteen 2020
Alle 30-vuotiaiden määrä	SJAL:n jäsenseurojen alle 30-vuotiaiden jäsenten määrä	35 % jäsenmäärästä
Juniorien määrä	SJAL:n jäsenseurojen enintään 18-vuotiaiden jäsenten määrä	22 % jäsenmäärästä (tavoite 25% vuoteen 2024 mennessä)
Ensinuolet, Jatkonuolet, Taitomerkit	Ensinuolet-kurssien määrä seuroissa ja kursseja järjestävien seurojen määrä	40 Ensinuolet-kurssia 20 seuraa järjestää Ensinuolet-kursseja 8 seuraa järjestää Jatkonuolet kursseja 10 seuraa käyttää Taitomerkkijärjestelmää
<b>Seuratoiminnan ja harrasteliikunnan kehittäminen</b>		
Valmentajakoulutetut	Koulutettujen valmentajien määrä tasoittain	Taso 1: 10 aloittanutta Taso 2: 6 aloittanutta
Seuratuet ja muut avustukset	Haetut ja myönnetyt tuet	5 / 4 kpl
Koulutustapahtumien määrä	Liiton tarjoamien koulutustapahtumien määrä	10 kpl, aluetoiminnassa 12 kpl
<b>Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu</b>		
Huippu-urheilun tavoitteet	Sijoitukset arvokisoissa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tauluammunnan EM - 1 ampuja TOP4 joukkoon ja joukkue TOP4 joukkoon, 1 henkilökohtainen olympiapaikka</li> <li>• Tauluammunnan MM - tavoite asetetaan kesällä 2021</li> <li>• Juniori MM - ei aseteta tavoitetta (joukkueen koko ei tiedossa)</li> <li>• 3D EM - 2 ampujaa TOP4 joukossa</li> <li>• Maastojousiammunnan EM - 1 ampuja TOP4 joukossa</li> <li>• Para EM - 1 mitalisija, toinen paralympiapaikka</li> </ul>
Kilpailuosallistumisten määrä	Kaikki kilpailuosallistumiset yhteensä	Seurantamittari, ei erillistä tavoitetta
Tuloskehitys	Tuloskehitys luokittain (1. ja top 10 keskiarvo)	Seurantamittari, ei erillistä tavoitetta
<b>Muut tavoitteet</b>		



Varainhankinta	Varainhankinta yksityiseltä tai kolmannelta sektorilta	5 000 €
Näkyvyys / tunnettuus	Lajin näkyminen mediassa ja sosiaalisessa mediassa kotimaassa	SOMEen tuotetun sisällön määrän kasvu (nuorilta-nuorille malli)

## 3. Harrasteliikunta

Kokonaisuutena jousiammuntaa harrastaa Suomessa noin 20 000 ihmistä. Tämä ja uudet lajista kiinnostuneet ihmiset on se "asiakaspotentiaali", joka myös SJAL:lla on. Liittona tämän asiakaspotentiaalın muuttaminen lajia meidän toiminnan parissa harrastaviksi tarkoittaa seuraavia tehtäviä:

- 1) Lajin ydintoiminnan konseptointinen mahdollisimman pitkälle erilaisin työkaluin
- 2) Seurojen resurssien kehittämistä. Valmentajat, seuraohjaajat ja muut seura-aktiivit ovat tässä avainasemassa.
- 3) Lajin "markkinointi ja myynti" prosessien tukemista
- 4) Lajin kilpailutoiminnan saattamista harrastajien (vasta lajiin tulleiden) ulottuville mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.

### 3.1. Toiminto

Harrasteliikuntaan luetaan liiton seurakenttään suuntautuva valmennusjärjestelmä, junioritoiminta, harrastekilpailutoiminta ja aluevalmennustoiminta, jotka tähtäävät erityisesti nuorten valmennustoiminnan lisäämiseen ja motivoituneiden urheilijoiden tukemiseen urheilijan polun alkuvaiheessa (10-14v) ja valintavaiheen (15-17v) aikana ja heti sen jälkeen.

Aluevalmennustoiminta on jatkunut pienellä mittakaavalla koronavuoden aikana Etelä-Suomen, Itä-Suomen, Pohjois-Suomen ja Länsi-Suomen alueilla. Normaalioloissa toiminta on käytännössä nuorten alueryhmien muodostamista, leiritystä ja avoimia valmennustapahtumia. Itä-, Etelä- ja Pohjois-, ja Varsinais-Suomen alueille on nimetty myös aluevalmentajat. Aluetoiminta on koko lajin kehityksen ytimessä. Liitto investoi aluetoiminnan tukemiseen ja jatkaa tukea myös seuraaville vuosille. Tavoitteena on saada aktiivista aluetoimintaa kaikille alueille.

Harrasteliikunnan sektori painottuu vahvasti kehittämissuunnitelmiin, joita ovat Junnu 2024, Kisa 2024, Valmennus 2024 ja Maasto 2024.

Jatkuvina toimintoina toimivat junioritoimintaan kuuluvat nuorten maajoukkueen ja kehitysryhmän valmennustoiminta ja kansainväliset kilpailut sekä parajousiammunta harrasteliikuntana. Seurakenttään suuntautuvin toimintoina ovat kilpailutoiminnan tuki, jossa ovat mukana kilpailutoiminnan organisointi (mm. lupamenettelyt) ja tuomaritoiminta. Myös aluetoiminta painottuu vahvasti harrasteliikuntaan.

#### 3.1.1. Nuorten maajoukkue ja kehitysryhmä

Syyskuussa 2020 järjestetyn katsastusleirin jälkeen valittiin kaudelle 2020-21 nuorten maajoukkue ja kehitysryhmä. Ryhmät muodostuvat pääsääntöisesti 14-17 vuotiaista ampujista. Tavoitteena on ollut tunnistaa ne urheilijat, joilla on nykyisen tason tai nähtävissä olevan kehityspotentiaalın perusteella mahdollisuuksia

kehittyä kansainvälisen tason ampujiksi juniorisarjassa ja myöhemmin aikuisissa. Tavoitteena on myös samalla kouluttaa valmentajia tukemaan nuorten kehitystä kohti kansainvälistä tasoa.

Nuorten maajoukkueen valmentajina toimivat valmennuspäällikkö Juhana Rüster ja olympiavalmentaja Antero Sistonen.

Nuorten maajoukkueen leiritykset tapahtuvat samaan aikaan aikuisten maajoukkueen kanssa Kuortaneen Urheiluopistolla. Leirejä järjestetään neljä kertaa vuodessa. Lisäksi nuoria ohjataan paikallisten akatemiapalveluiden piiriin.

### 3.1.3. Nuorten kansainväliset kilpailut

Nuorten kauden 2021 tärkein kilpailu on heinäkuussa järjestettävä avoimet Pohjoismaiden mestaruuskilpailut (NUM) Ruotsissa. Toinen tärkeä kilpailu on juniorien tauluammunnan MM-kilpailut Australian Perthissä lokakuussa. Australian MM-kilpailuun järjestetään kesällä 2021 karsinnat.

### 3.1.4. Parajousiammunnan harrasteliikunta

Suomalaisia jousiammuntaseuroja tuetaan ottamaan myös vammaisurheilijat mukaan seurojensa toimintaan. Tarkkuuslajien yhteisessä 1-tason valmentajakoulutuksessa on osuus paraurheilijoiden valmentamisesta. Seuroille tarjotaan tapauskohtaista tukea parajousiammunnan lajivastaavan kautta.

Invalidiliiton Validia-kuntoutuskeskuksessa tapahtuvaa jousiammunnan ohjausta jatketaan viime vuosien tapaan kerran viikossa. Keijo Kallunki vastaa tapahtuman järjestelyistä. Mahdollisuuksien mukaan voidaan osallistua myös muihin vammaisjärjestöjen tapahtumiin ja messuille. Lisäksi pidetään 1-2 leiriviikonloppua yhteistyössä VAU:n kanssa nuorille ikäryhmille. Tavoitteena on kasvattaa parajousiammunnan harrastajamäärää.

Parajousiammuntaa on integroitu vaiheittain osaksi SJAL:n valmennustoimintaa. Lajissa on perinteisesti ollut helppo lähteä mukaan toimintaan erilaisista vamma-asteista huolimatta. Kilpailutoiminta on tästä konkreettisin esimerkki, koska parajousiampujat voivat osallistua SJAL:n kilpailuihin joko omissa tai vammattomien luokissa.

Kaudella 2021 edistetään näkövammaisten jousiammunnan markkinointia. Näkövammaisten jousiammunta on yleistynyt kansainvälisessä parajousiammunnassa viime vuosina.

### 3.1.5. Tuomaritoiminta

Kansallisia tuomareita ja päätuomareita koulutetaan tuomarikoulutuksissa, joita järjestetään kysynnän mukaan eri puolilla Suomea. Tuomarikoulutusten ja -kokeiden järjestämisestä ja tuomaritoiminnan kehittämisestä ja ylläpitämisestä vastaa tuomarineuvosto.

Tavoitteena on, että jokaisessa kilpailuja järjestettävässä seurassa on vähintään yksi päätuomari ja yksi kansallinen tuomari.

Koulutuksia toteutetaan perinteisen luokahuonekoulutuksen lisäksi etäkoulutuksina. Koulutuksiin sisällytetään webinaariosuus, joka on suunnattu aloitteleville kilpailijoille. Etäkoulutuksia nauhoitetaan jatkokäyttöä ajatellen.

Halukkaita päätuomareita ja maanosatason tuomareita koulutetaan mahdollisuuksien mukaan World Archeryn ja World Archery European järjestämällä kursseilla. Tällä hetkellä Suomessa on kaksi kansainvälisen tason

tuomaria Pyry Ekholm ja Niko Ylipelkonen. Maanosatuomarina toimii Mari Jakonen. Kaikki kolme tuomaria ovat mukana myös kansallisissa päätapahtumissa.

## 3.2. Valmennuksen kehitysprojekti

Valmennusjärjestelmän kehittäminen on projektoitu omaksi nelivuotiseksi kokonaisuudeksi. Projektin nimenä on Valmennus 2024.

Valmennuksen kehitysprojektin tavoitteet ja tehtävät:

- 1) Tarkkuuslajiryhmän VOK-koulutusten jatkuvuuden varmistaminen ja sisällön päivittäminen
  - Toimenpiteet: Päivitetään lajosien sisältöjä palautteen ja liiton tarpeiden suuntaisesti ja laaditaan varautumissuunnitelma tilanteelle jossa VOK toteutetaan yksin.
- 2) Koulutettujen VOK-valmentajien määrän lisääminen ja jo koulutettujen VOK-valmentajien jatkokouluttaminen ja aktivointi
  - Toimenpiteet: Uusien VOK-koulutettavien rekrytointi seurojen kautta ja jo koulutettujen VOK-valmentajien sitouttaminen ohjaamiseen ja valmentamiseen (jatkokoulutus ja viestintä).
- 3) Palvelumallin kehittäminen ammatilliseen valmentamiseen (liitto seurojen valmentajien työnantajana), jolla helpotetaan seurojen mahdollisuuksia siirtyä palkalliseen valmentamiseen
  - Toimenpiteet: selvityksen laatiminen, seurojen mielenkiinnon (kysyntä palvelulle) selvittäminen
- 4) Valmentajien henkilökohtaiset osaamisen kehittämissuunnitelmat
  - Toimenpiteet: Potentiaalisten kv tasolle tähtäävien valmentajien tunnistaminen ja näille laaditaan osaamisen kehittämissuunnitelmat
- 5) Psykkisen valmennuksen resurssien kehittäminen
  - Toimenpiteet: kehitetään valmentajien työkalupakkiin psyykkisen valmennuksen malleja. Tärkeässä roolissa ovat VOK-lopputyöt.
- 6) Valmennuksen tukimateriaalien jatkokehittäminen (videopankki)
  - Toimenpiteet: kasvatetaan valmentajille (ja ampujille) tarkoitettua videopankkia aihealueina lajitekniikka, välinetekniikka, fyysinen harjoittelu ja ohjaaminen
- 7) Valmentajayhteisön kehittäminen
  - Toimenpiteet: yksi avoin koulutustapahtuma, suorat kontakti, valmentakirjeet

Valmennus 2024 -projekti kehittää valmennusjärjestelmää, jonka ensisijaisena tavoitteena on nostaa seuratason valmennuskyvykkyksiä. Kyvykkyys konkretisoituu seuroissa toimivien ohjaajien määrään ja laatuun (osaaminen ja motivaatio).

Työkaluina tavoitteen saavuttamiseen ovat koulutusjärjestelmän jatkuva kehittäminen ja ruohonjuuritasolla tehtävän ohjaus- ja valmennustyön tukeminen. Tämä tapahtuu kehittämällä päivittäisvalmennusta helpottavia konsepteja ja toimintamalleja (Ensinuolet, Jatkonuolet, Taitomerkit, videoresurssit).

Valmentajille on rakennettu kotimainen urapolku edellisen vaiheen aikana (VOK1-3 + VAT). Tätä jatketaan etsimällä mahdollisuuksia lähettää valmentajia kansainvälisiin koulutuksiin (World Archery ja kaupalliset valmennuskoulutukset) ja laatimalla henkilökohtaisia osaamisen kehittämissuunnitelmia.

Alueet tukevat koulutusta tarjoamalla ohjaajien kouluttajakoulutuksia (Ensinuolet) oman alueensa seuroille. Alueiden toimintaa tuetaan taloudellisesti (tapahtumien järjestämiseksi) 1500€ per alue ja kehitetään mentorointimallia valmennus- ja ohjaustoiminnan määrän ja laadun nostamiseksi. Alueilla on laaja vapaus oman toiminnan kehittämiseksi.

Jatketaan ja kehitetään edelleen yhteistyötä muiden tarkkuuslajien kanssa VOK1-3 koulutusten muodossa. Nelivuotiskauden aikana varaudutaan jatkamaan VOK koulutuksia myös ilman tarkkuuslajien yhteistyötä. Riski tähän on muodostunut, koska muiden lajien osallistujamäärät koulutuksiin ovat olleet pieniä.

Vuonna 2020 selvitettiin mahdollisuuksia ottaa käyttöön palvelumalli, jossa SJAL toimisi seurojen ohjaajien ja valmentajien työnantajana siten, että palvelua käyttävä seura ostaa palvelun liitolta. Ohjaajien palkkaaminen on nähty pullonkaulana toiminnan kehittämiseksi. Tulevana vuonna palkkausmalli otetaan käyttöön pilotoimalla tätä 1-2 seuran kanssa.

Psyykkisen valmennuksen työkaluja ja osaamista kehitetään valmentajille ja suoraan urheilijoille. Kehitystyö tapahtuu pääasiassa VOK opinnäytetöiden kautta ja yhteistyöllä OK:n tarkkuuslajiryhmän kanssa.

Fysiikkaharjoittelua kehitetään yhdessä OK:n kanssa tehdyllä testipatteristolla, jota toteutetaan Kuortaneen maajoukkueleireillä. Testipatteristoa ja harjoitusohjelmia jaetaan seurojen ja alueiden käyttöön.

Huippu-urheilun valmennusosaamisesta kehitetään valmentajien opiskelupolkua hyödyntämällä (VOK + VAT). Lajiosaamista kehitetään kansainvälisen lajiliiton World Archeryn koulutustarjontaa ja kaupallisia valmennuskoulutuksia hyödyntämällä.

Määrälliset tavoitteet:

- VOK1 koulutettuja: 90 valmentajaa (1 valmentaja 32 jäsentä kohti). VOK2 koulutettuja 25. VOK3 koulutettuja 8
- Ensinuolet on käytössä 25 seurassa

Mittarit:

- VOK koulutettujen määrä, aktiivisten valmentajien määrä
- Seurat, joissa järjestetään viikoittaista ohjattua toimintaa

### 3.2.1. Toimenpiteet vuonna 2021

Valmennusprojektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain läpi projektin. Valmiiksi vuonna 2021 tulee saattaa:

- 1) Seuravalmentajien palkkaamisen pilotointi 1-2 seurassa**
- 2) Valmentajien henkilökohtaisten osaamisen kehittämissuunnitelmien toimeenpano**
- 3) Fysiikkavalmennuksen ja psyykkisen valmennuksen resurssien jakaminen seuroihin**
- 4) Valmentajatapaamisen järjestäminen**
- 5) Videopankin videot (jatkuva kehitys)**

### 3.2.2. Valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK+VAT)

VOK-koulutukset jatkuvat VOK1 ja VOK2 -tasoisilla koulutuksilla.

VOK-kokonaisuutta toteutetaan yhdessä Olympiakomitean tarkkuuslajien lajiryhmän kanssa. Seuroissa nimettävät valmennuksesta vastaavat ohjataan VOK-koulutuksiin. Tavoitteena on, että kaikki seurojen valmennuspäälliköt ovat VOK-koulutettuja.

Liitto maksaa aluevalmentajien VOK-koulutukset.

Tasoon 1 sisältyy paraurheilun osuus ja tasoon 2 SJAL:n antidopingohjelman mukaisesti antidopingkoulutus. Kaikkiin tasoihin sisältyvät lajiosat. VOK3:ssa lajiosat toteutetaan maajoukkueleirien yhteydessä.

VOK3:ssa oppilaat tekevät päättötyöt, jotka kehittävät liiton valmennusprosesseja.

SJAL tukee seuroja valmentajien kouluttamisessa maksamalla jokaisesta tasoilta 1-3 valmistuneesta valmentajasta seuralle kiinteän tuen seuraavasti:

- jokaisesta VOK1-tasolta valmistuneesta valmentajasta seuralle 150 euron tuki
- jokaisesta VOK2-tasolta valmistuneesta valmentajasta seuralle 250 euron tuki
- jokaisesta VOK3-tasolta valmistuneesta valmentajasta seuralle 400 euron tuki

Nuorten osallistumista VOK-koulutuksiin tuetaan erityisellä aktivointikampanjalla. Tähän toimintaan varataan 1000 euroa. Tuki toteutetaan kaksinkertaistamalla seurojen yllä mainitut tuet kun kyseessä on alle 25-vuotias VOK-koulutettava.

Tuet muodostavat vuoden 2021 budjetissa arviolta 4000 euroa. Koulutusten tavoitteena on vahvistaa liiton vision tavoitteita ohjatusta harjoitustoiminnasta seuroissa, koulutetuista valmentajista ja ohjaajista sekä epäsuorasti edesauttaa palkkausta seuratasolla valmennuksen ammattitaidon kasvun myötä.

Lisäksi SJAL tukee osallistumista tarkkuuslajien valmentajakoulutukseen maksamalla osan lähijaksojen hinnoista.

### 3.3. Junnu 2024 -kehitysprojekti

Junioritoiminnan kehittäminen on projektoitu omaksi nelivuotiseksi kokonaisuudeksi. Projektin nimenä on Junnu 2024. Edellisen nelivuotisen kauden aikana kehitettiin ensisijaisesti seurojen kykyä järjestää lapsille ja nuorille suunnattua ohjattua toimintaa alkaen lajiin tutustumisesta tavoitteelliseen harjoitteluun. Projektissa tuotettiin nuoren jousiampujan urapolun.

Junnu 2024 -projektin tehtävälistaa on päivitetty ensimmäisen vuoden jälkeen. Kehittämistoimia niputetaan yhteen Junnuseura -konseptiin, joka otetaan käyttöön vuoden 2021 aikana. Junnuseura on idealtaan rinnasteinen Olympiakomitean Tähtiseura -konseptin kanssa, mutta sovitettu jousiammuntaseurojen tarpeisiin. Lisäksi tehtävälistalle otetaan mukaan IP-kerhotoiminnan mallin rakentaminen alakouluihin.

Junnuseura-ohjelma on liiton jäsenseuroille tarkoitettu tukiohjelma, jonka tarkoituksena on auttaa junioritoiminnan aloittamisessa, parantaa sen laatua ja lisätä lajia harrastavien junioreiden määrää seurojen jäseninä sekä itse junioritoiminnan määrää.

Ohjelman tarkoitus on tukea ohjelmassa mukana olevia seuroja tekemään arjen ohjaus- ja valmennustyötä tarjoamalla toiminnallista ja taloudellista tukea. Ohjelma hyödyntää olemassa olevia työkaluja, joita liitolla on (kuten Ensinolet-kurssiperhe ja VOK-koulutukset). Lisäksi otetaan käyttöön uusia toimintamalleja.

Ohjelma tarjoaa myös mahdollisuuden siirtyä SJAL:n tuella ammattimaiseen junioritoiminnan tekemiseen seurassa.

Ohjelma on avoin kaikille SJAL:n jäsenseuroille, jotka hakevat ohjelmaan ja täyttävät asetetut kriteerit.

Junnu 2024 tavoitteet ja toimenpiteet:

- 1) Rakentaa ja ottaa käyttöön Junnuseura -konsepti

- 2) Jalkauttaa ja markkinoida jo rakennettuja konsepteja ja toimintamalleja seurojen junioritoimintaan
  - Toimenpiteet: Printtimarkkinointi (julisteet), SOME, VOK-koulutusten sisältö
- 3) Kehittää ja käyttöönottaa Ensinuolet 10-14 vuotiaille lapsille
  - Toimenpiteet: VOK-koulutusten sisältö, Ensinuolet-kouluttajakoulutus
- 4) Valmentamisen tukiresurssien kehittäminen lasten valmennukseen
  - Toimenpiteet: Valmennusvideot
- 5) Toteuttaa koululiikuntaprojekti, joka tuottaa valmiin konseptin viedä jousiammunta lajikoikeiluksi ylä- ja alakouluihin.
  - Toimenpiteet: Sopivan välinesetin valinta, tuntikuvauksen laatiminen, pilottikoulun valinta ja koulutus
- 6) Suunnitella ja rakentaa IP-kerhotoiminnan malli alakouluihin, jossa jousiammuntaa voidaan viedä lajikoikeiluja tai pidempiaikaisena harrastuksena. Toteutetaan mahdollisesti opinnäytetyönä.
- 7) Kouluttaa seuroja uuteen toimintamalliin, jossa seura vastaa lasten ohjaamisesta ja viemisestä mukaan kilpailutoimintaan
  - Toimenpiteet: Koulutusmateriaali ja viestintä
- 8) Juniorien kilpailujärjestelmän edelleen kehittäminen (Junnun Cup ja Juniorien SM-kisat)
  - Toimenpiteet: konseptikehitys ja mahdolliset sääntömuutokset, viestintä
- 9) Nuorten maajoukkueitasoisten ampujien ohjaaminen Mäkelänrinteen Urheilulukioon. Määrän noustua riittävän suureksi NOV-valmentajan palkkaaminen (Nuorten Olympiavalmentaja).
  - Toimenpiteet: suorat kontaktit potentiaalsiin nuoriin
- 10) Lasten kesäleirin vakiinnuttaminen osaksi SJAL:n toimintaa
  - Toimenpiteet: jatkaa leirien järjestämistä, markkinointi suoraan kohderyhmälle ja lasten vanhemmille

Määrälliset tavoitteet:

- 11) Alle 18-vuotiaiden juniorijäsenten yhteenlaskettu määrä seuroissa on 25 % kaikkien seurojen yhteenlasketusta jäsenmäärästä
- 12) Juniorien halli SM-kilpailuihin osallistuu 150 ampujaa
- 13) Mäkelänrinteen Urheilulukiossa vuonna 2024 viisi jousiampujaa

Mittarit:

- Lasten ja nuorten määrät seurojen jäsenistä
- Kilpailuosallistumiset
- Seurat jotka järjestävät nuorille tarkoitettua ohjattua toimintaa
- Junnuseura -ohjelmassa mukana olevat seurat

### 3.3.1. Toimenpiteet vuonna 2021

Junnuprojektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain läpi projektin. Valmiiksi vuonna 2021 tulee saattaa:

- 1) **Koululiikunta konseptin jalkautus 2-4 kouluun**
- 2) **Junnuseura -ohjelman jalkautus**
- 3) **Iltapäivä-kerhotoiminnan suunnitteluvaihe**
- 4) **Juniorien kilpailujärjestelmän kehittäminen**

## 3.4. Maasto 2024 -kehitysprojekti

Maastojousiammunnan kehittäminen on projektoitu omaksi nelivuotiseksi kokonaisuudeksi ja projektin nimenä on Maasto 2024.

Maastojousiammunnan aktiivisimmat aselajit ovat talja-, vaisto-, pitkä- ja Instinct -jouset.

Maastojousiammunnassa eritoten 3D -ammunta on kasvattanut kansainvälistä suosiota mikä on näkynyt EM- ja MM-kilpailuissa osallistujien kasvuna kaikissa jousityypeissä. 3D-ammunnan kautta on mahdollista saada aktiiviset jousimetsästäjät mukaan SJAL:n toimintaan sekä World Archeryn kansainvälisiin arvokisoihin ja sitä kautta myös muiden World Archeryn kisamuotojen pariin. Erityisesti 3D -ammunta toimii hyvin eri jousiampujaliittojen välisenä siltana jousiammuntaharrastuksen lisäämisessä.

Edellisen kehitysprojektin aikana muutettiin 3D-kilpailujen kansallisia sääntöjä siten, että ne tukevat lajin kilpailutoimintaa ja mahdollistavat paremmin eri liittojen ampujien osallistumisen SJAL:n kilpailuihin. Samaa toimintaa jatketaan edelleen vuonna 2021 jolloin avoin taljajousi ja avoin vaistojousisarjat otetaan mukaan maastoammuntaan.

Seuraavien neljän vuoden aikana halutaan lisätä edelleen maasto- ja 3D -ammunnan tunnettavuutta ja kilpailutoimintaa. Painopiste on leiritoiminnassa joka sisältää ohjattua valmennusta sekä urheilupsykologien ohjausta kilpailijoille. SJAL:n kilpailukalenteri tullaan rakentamaan yhteistyössä muiden jousiammuntaliittojen kanssa niin että kilpailujen päällekkäisyys on minimaalista ja tärkeimmät maastossa ammuttavat kilpailut voidaan yhdessä nostaa esille. Kokoamalla yhteinen kilpailukalenteri SJML:n ja FFAA:n kanssa on mahdollista saada aikaan tunnettuuden kasvua ja houkutella mukaan uusia harrastajia lajin pariin.

Maasto- ja 3D -ammunnan tunnettavuutta kehitetään myös julkaisutoiminnan kautta. Maastoryhmällä on oma uutiskirje, Facebook ja Instagram ryhmänsä joiden kautta tuodaan esillä lajin visuaalista kauneutta, ekologisuutta sekä tunnettavuutta.

Maastojousiammunnan valmennusryhmän toimintaa kehitetään ja sen toiminta vakiinnutetaan osaksi liiton valmennustoimintaa. Tietotaidon vaihtoa yli valmennusryhmien lisätään varsinkin tähtäinjousen maajoukkueen kanssa jolla on liiton paras valmennuskapasiteetti käytössään. Eräs näkyvyyden kasvatus on järjestää SJAL 3D SM -kilpailut Riihimäen Kansainvälisten Erämessujen yhteyteen kesäkuussa 2021. Samalla järjestetään WA:n 3D EM -kilpailujen karsinta sekä kolmen liiton, eli SJAL, SJML ja FFAA, yhteinen 3D- Cup osakilpailu.

Maasto 2024 tavoitteet ja toimenpiteet:

1. 3D-Cup kilpailusarjan neuvottelut ja toteutus SJAL:n, SJML:n ja FFAA kesken

- Toimenpiteet:
  - Neuvottelut kilpailukalenterista ja sarjan toteuttamisesta liittojen kesken, tiedottaminen ja tulosseuranta
  - Yhteisten Cup -sääntöjen rakentaminen
  - Neuvottelut Cup -aselajeista
  - Näkyvyyden maksimoiminen liittojen jäsenten kesken
  - Medianäkyvyyden nostaminen

2. Maastoammunnan valmennustoiminnan rakentaminen ja kehittäminen tukemaan usean eri aselajin ampujia.

- Toimenpiteet:
  - Olemassa olevan tietotaidon dokumentointi
  - Viestintä tuen olemassaolosta, asiantuntijoiden nimeäminen
  - Tiedon ja materiaalien jakaminen ja ampujien ja valmentajien konsultointi

3. Maastoryhmän toiminnan kehittäminen

- Toimenpiteet:

- Toiminnan suunnittelu 1-2 vuoden aikajänteelle, resurssien kiinnittäminen ja viestintä
  - Uusien asiantuntijoiden tunnistaminen ja motivoiminen
4. Lajien markkinointivideoiden toteuttaminen ja tunnettuuden kasvattaminen
- Toimenpiteet:
    - Lajista tehtävän videon toteuttaminen
    - Lajin tunnettavuutta edistävien tapahtumien tukeminen
5. Lisätä yhteistyötä SJML:n ja FFAA:n kanssa
- Toimenpiteet:
    - Kilpailutoiminta, koulutukset, lisenssiselvitys, luokkamuutokset, sääntömuutokset
    - Leiritoiminta: Leirien toimintaan voivat osallistua kaikki jousiampujat
    - Kommunikointi: Rakennetaan yhteinen ja keskeytyksetön kommunikointi kaikkien liittojen kesken
    - Rakennetaan yhteinen kilpailukalenteri minimoiden kilpailujen päällekkäisyys ja korostaen pääkilpailuja
6. Kilpailutoiminnan kehittäminen
- Toimenpiteet:
    - Innostaa maastojousiampujia osallistumaan myös tauluammuntakilpailuihin (sisä/ulko)
    - Kehitetään karsintakilpailukonseptia ja standardoidaan tuote
      - Tavoitteena, että kaikki maastoammunnan viralliset aselajit (pl. avoin talja ja avoin vaisto) tulevat jatkossa olemaan osa kansallisten SM-kilpailuiden osallistujia sekä sisä- että tauluammunnassa

#### Määrälliset tavoitteet:

- Vähintään 25 prosentilla jäsenseuroista on käytössään maasto- ja/tai 3D-rata ainakin harjoituskäytössä.

#### Mittarit:

- Kilpailuosallistumiset
- Kilpailijoiden määrä ja uusien kilpailijoiden (kokeilijoiden) määrä
- Maasto ja 3D-kisojen määrä Suomessa
- Maasto- ja 3D-ratojen määrä Suomessa

### 3.4.1 Toimenpiteet vuonna 2021

Maastoprojektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain läpi projektin. Valmiiksi vuonna 2021 tulee saattaa:

- 1) Käynnistetään 3D-Cup -kilpailusarja kesällä 2021
- 2) 3D-SM finaalien tuki Riihimäen Erämessujen yhteydessä (markkinointi)
- 3) Maastoryhmän toiminnan ja valmennuksen suunnittelu ja kehittäminen
- 4) Kaksi promovideoa 3D- ja Maastojousiammunnasta.



## 3.5. Kisa 2024 -kehitysprojekti

Kilpailutoiminnan kehittäminen on projektoitu omaksi nelivuotiseksi kokonaisuudeksi. Projektin nimenä on Kisa 2024.

Kilpailutoiminta nähdään osana lajin monipuolista harrastamista ja sitä halutaan kehittää suuntaan, jossa kilpaileminen nähdään mukavana, sosiaalisena ja rentona lajiin kuuluvana toimintana, joka houkuttaa mukaan aikaisessa vaiheessa harrastamista. Samalla halutaan kehittää kilpailutoiminnan toista päätä, eli huippu-urheilua tukevaa kilpailutoimintaa kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.

Kisa 2024 tavoitteena on vakiinnuttaa rakennettua kilpailujärjestelmää siten, että kauden päätapahtumat ovat SM-kisat ja Ranking-finaali. Harrastajasarja otettiin käyttöön kesällä 2020. Tähän sarjaan ohjataan lajin pariin tulleita mahdollisimman aikaisin.

Liiton tulospalvelutiimiä kasvatetaan niin, että se kykenee toteuttamaan kaikki liiton SM-kilpailuiden ja muiden erikseen nimettyjen päätapahtumien tulospalvelun. Samalla tiimille kehitetään kyvykkyyttä järjestää keskikokoinen kansainvälinen kilpailu. Kyvykkyyttä tarvitaan sekä NUM2022 -kilpailuissa että Tampereella järjestettävissä European Master Games 2023 -kilpailuissa.

Tuomari- ja kilpailujärjestäjäkoulutusten toteutustapaa kehitetään vastaamaan kysyntää.

Edellinen nelivuotinen kausi kehitti kilpailuformaatteja (mm. Ranking-sarja), tulospalvelua ja madalsi kilpailuihin osallistumisen kynnyksiä lapsille ja senioreille. Lisäksi kehitettiin 3D-ammunnan säännöstöä paremmin eri liittojen jäseniä palvelevaksi.

Kilpailuformaatteja kehitetään edelleen vastaamaan kysyntää. Vuodelle 2021 otetaan käyttöön 3D-hallikilpailut, avoin taljaluokka maastojousiammuntaan ja uusittu seurajoukkueiden SM-kilpailu tauluammuntaan.

FITA (1440-kierros) kierrosta elvytetään siten, että se pidetään osana tähtäinjousen Ranking-sarjaa ja avataan mahdollisuus järjestää FITAn SM-kilpailut kesäkaudella 2021.

Lisäksi tulevana vuonna testataan World Archeryn ohjelmassa olevaa Run Archery (juoksujousiammunta) tapahtumaan liiton järjestämänä.

Kisa 2024 tavoitteet ja toimenpiteet:

- 1) Tulospalvelutiimin rekrytointi ja koulutus (tavoitteena 8-10 hengen tiimi)
  - o Toimenpiteet:
    - i) Tarjota lanseo -tulospalvelu kaikissa SJAL:n järjestämissä SM- ja kansainvälisissä kilpailuissa
    - ii) Kehittää tulospalvelun sisäinen resurssienjakojärjestelmä kilpailuihin
    - iii) Toimintaohjeistuksen ja koulutussuunnitelman laatiminen
    - iv) Uusien tulospalveluosajien rekrytointi ja koulutus
    - v) Tulospalvelujärjestelmän (infra ja muut tarpeet) ohjeistus kilpailujärjestäjille
- 2) Tuomarikoulutuksen (ja kilpailujärjestäjäkoulutuksen) jatkokehittäminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) Jatketaan yhdistetyn tuomarikoulutuksen ja kilpailujärjestäjäkoulutuksen kehittämistä (sisältäen verkkokoulutukset).
    - ii) Tulospalvelun tarpeiden ja oheistuksen kehitys ja ylläpito kilpailunjärjestäjille

- iii) Rakentaa ohjeistus tulospalvelun tilaamiseksi kilpailuihin
- 3) SM-kisakonseptin tarkentaminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) SM-kisojen sääntöjen päivittäminen siten, että kisatapahtumat vakioituvat ja palvelevat ampujia (kisan pituus) ja järjestäjiä paremmin
    - ii) Sähköisen tulospalvelun ottaminen standardiksi SM-kilpailuissa
- 4) KV-kilpailujen järjestämismahdollisuuksien arviointi
  - o Toimenpiteet:
    - i) Arvioidaan SJAL:n mahdollisuudet järjestää keskitasoinen (World Archery) kansainvälinen kilpailu (muu kuin EMG 2023).
- 5) Nuorten Pohjoismaiset mestaruuskilpailut 2022 European Master Games Tampere 2023
  - o Toimenpiteet:
    - i) Pohjoismaiden juniorien PM kilpailujen tulospalvelun järjestäminen 2022
    - ii) Tampereella järjestettävien EMG-kilpailuiden tulospalvelun järjestäminen 2023
- 6) Ranking-sarjan vakiinnuttaminen (kisaraja)
  - o Toimenpiteet:
    - i) Vuodesta 2018 käytössä ollut Ranking-sarjaa vakiinnutetaan olennaiseksi osaksi SJAL:n kilpailujärjestelmää.
- 7) Harrastajasarjan markkinointi ampujille ja seuroille
  - o Toimenpiteet:
    - i) Olemassa olevaa harrastajaluokkaa markkinoidaan (printti, SOME) uusille harrastajille ja kilpailuja järjestäville seuroille. Sarjasta pyritään kehittämään ensisijainen tapa aloittaa lajin harrastaminen.
- 8) Kilpailutoiminnan markkinointi
  - o Toimenpiteet:
    - i) Jatketaan kilpailutoimintaa esittelevien ja myyvien videoiden tekemistä eri kilpailumuodoista.

Määrälliset tavoitteet:

- Kilpailuosallistumisia 4000 kappaletta

Mittarit:

- Kilpailuosallistumiset
- Kilpailijoiden määrä, uusien kilpailijoiden (kokeilijoiden) määrä
- Tulospalvelun tarjoaminen SM-kisoihin
- Tulospalvelun tarjoaminen SJAL:n järjestämiin Kv-kisoihin

### 3.5.1. Toimenpiteet vuonna 2021

Kilpailuprojektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain läpi projektin. Valmiiksi vuonna 2021 tulee saattaa:

- 1) Tulospalvelutiimin kouluttaminen ja IANSEO-investoinnit
- 2) Harrastajasarjan markkinointi
- 3) Kilpailutoiminnan markkinointi
- 4) FITA SM-kilpailut
- 5) Run Archery -tapahtuman testaaminen

## 4. Seuratoiminta

Liitto tavoittelee visionsa mukaisesti merkittävää harrastajamäärän kasvua. Jotta kasvu on mahdollista, on seurojen toiminnan ja organisoinnin oltava hyvällä pohjalla. Seuratoiminnan kehittäminen onkin keskeinen toimenpidetekonaisuus liiton strategiassa.

Liitolle on palkattu seurakehittäjä (osa-aikainen), jonka tehtäviin kuuluu mm. seuroihin suuntautuva viestintä, Ensinuolet-konseptin tukeminen, Suomisportin ylläpito ja osin lasten ja nuorten harrasteliikunnan kehittäminen. Seurakehittäjän työ on lisännyt liiton suoria kontakteja seuratoimintaa varten ja vienyt seuratoimintaa oikeaan suuntaan.

### 4.1. Toiminto

Seuratoiminnassa tähdätään seurojen elinvoimaisuuden ja seuratoiminnan laadun lisäämiseen ja vahvistamiseen seuroissa. Näin pyritään varmistamaan harrastajamäärän kasvun edellytykset. Liiton rooli on tukea seuroja ja tarjota työkaluja ja muuta apua kehittämiseen ja helpottamaan seuratoimijoiden työtä.

Seuratoiminnan kehittäjän työpanos edesauttaa seuroihin suoraan kohdistuvien toimenpiteiden lisääntymistä. Käytännön tasolla tämä tarkoittaa lisää koulutusmahdollisuuksia sekä seurojen käyttöön suunnattujen työkalujen käyttöönoton tukemista.

Vuoden 2021 aikana järjestetään liiton 75-vuotisjuhlat, joka toimii samalla seuratoimintapäivänä. Osallistumista tuetaan liiton budjetista. Seuratoimintapäivät järjestetään joka toinen vuosi.

Suomisportin toiminnallisuuksien käyttöönottoa jatketaan vaiheittain. Vuoden 2021 aikana seurat saavat halutessaan ottaa käyttöön jäsenrekisteripalvelun ja muita seurapalveluita.

### 4.2. Seura 2024 -kehitysprojekti

Seuratoiminnan kehittäminen on projektoitu omaksi nelivuotiseksi kokonaisuudeksi. Projektin nimenä on Seura 2024.

Edellisen Seura 2020 projektin tehtävänä oli kehittää ensisijaisesti niitä seurojen kyvykkyyksiä, joiden avulla seuralla on paremmat edellytykset kasvaa ja kehittyä. Kehitystyötä jatkavalla Seura 2024 projektilla on seuraava tavoite:

*“Vuonna 2024 SJAL:n kuuluu kasvava määrä seuroja, jotka järjestävät säännöllistä ohjattua toimintaa nuorille ja harrastejousiampujille. Seuroilla on koulutettuja valmentajia ja osassa seuroja heille maksetaan palkkaa. Seuroissa on myös toimintaa, joka osallistaa vapaaehtoistoimintaan. Nämä seurat ovat laatineet oman kasvustrategian. SJAL on ottanut käyttöön OK:n Tähtiseura-konseptin tai kehittänyt oman vastaavan kannustinmallin.”*

Seurojen toiminnan kannalta tärkeintä ovat ihmiset. SJAL pyrkii kehittämään tukitoimintoja, joiden avulla seurat voivat helpottaa seura-aktiivien työtä. Toinen tarve on lisätä palkattujen valmentajien ja seuraohjaajien määrää kasvavissa seuroissa. Tähän tarpeeseen liitto vastaa tutkimalla mahdollisuudet palkata liiton palkkalistoille seuroissa työskenteleviä valmentajia ja ohjaajia.

#### Seura 2024 tavoitteet ja toimenpiteet:

- 1) Seuroille tarjolla olevan koulutustarjonnan näkyväksi tekeminen (markkinointi)
  - o Toimenpiteet:
    - i) suora viestintä ja SOME
    - ii) Jousiampuja-lehti
    - iii) seuravierailut
- 2) Seura-aktiivien tukimallin rakentaminen (kouluttaminen, huomioiminen)
  - o Toimenpiteet:
    - i) tukimallin rakentaminen (koulutus, viestintä)
- 3) "Seuran toimiminen työnantajana"-mallin kehittäminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) selvityksen laatiminen ja mahdolliset pilotit
- 4) Tähtiseuramallin arviointi ja käyttöönotto (tai oman kannustinmallin kehittäminen)
  - o Toimenpiteet:
    - i) Tähtiseuramallin arviointi / oman kannustinmallin rakentaminen (Junnuseura)
- 5) Seurojen markkinoinnin tukeminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) valmiiden printti / some kampanjoiden laatiminen seuran ohjatun toiminnan markkinoimiseksi
- 6) OKM:n seuratukiprosessin tukeminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) seurojen kannustaminen seuratukiprosessiin
    - ii) prosessin tukeminen
- 7) Suomisportin seurapalvelujen vaiheittainen käyttöönotto
  - o Toimenpiteet:
    - i) palveluiden asteittainen käyttöönotto
    - ii) toiminnoista viestiminen ja esimerkkitapausten viestiminen
- 8) Seuratoimintapäivien (joka toinen vuosi) vakiinnuttaminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) Seuratoimintapäivien organisointi ja toteuttaminen (syksy)

#### Määrälliset tavoitteet:

- Seurojen toiminnan laatu heijastaa jäsenmäärään (tavoite yli 3000 jäsentä)

#### Mittarit:

- Seurojen jäsenmäärän kehitys
- Osallistuminen liiton koulutuksiin ja tapahtumiin
- Koulutettujen valmentajien määrä
- Järjestettyjen Ensinuolet-kurssien määrä
- Ohjatun toiminnan tuntimäärä
- Vapaaehtoistoimijoiden määrä
- Palkatun henkilöstön määrä
- Myönnettyjen Taitomerkkien määrä (juniorityö)
- Kuinka monella seuralla on kasvustrategia
- Seuratukea hakevien seurojen määrä

### 4.3.1. Toimenpiteet vuonna 2021

Seuraprojektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain. Vuoden 2021 aikana valmiiksi tehdään:

- 1) Junnuseura -mallin käyttöönotto (Tähtiseura) sisältäen palkatut seuraohjaajat
- 2) Seuroihin suuntautuvat koulutustapahtumat (aloitus syksyllä 2020)
- 3) Seuratoimintapäivät ja liiton 75v-juhlat 2021

Toteutusvastuu: Toiminnanjohtaja

Osallistuu: Seurakehittäjä

## 5. Huippu-urheilu

Menestyminen kansainvälisillä kilpailuilla on tärkeää lajin kehittymisen kannalta. Pienellä lajilla se muodostaa merkittävän osan näkyvyydestä. Lisäksi huippu-urheilu on merkittävässä roolissa valmennuksen kehittämisessä. Huippu-urheilun parhaat käytännöt siirretään seuroihin muun muassa VOK-koulutusten kautta.

Kansainvälisissä kilpailuissa menestyminen on yksi kilpaurheilun keskeinen tavoite. Liitossa huippujousiammunnan eteen työskentelivät valmennuspäällikön rinnalla osa-aikaiset olympiaryhmän ja paralympiaryhmän valmentajat.

Vuoden 2020 syyskuussa muodostettiin jälleen uudet maajoukkueet aikuisista ja nuorista. Lisäksi nuorten maajoukkueen rinnalle koottiin kehitysryhmä (13-17v). Nuoren jousiampujan urapolulla huomiota on käännetty enemmän kohti ikäryhmää 10-14 vuotiaat, joista voidaan kehittää kansainväliselle tasolle potentiaalisia ampujia. Menestystavoitteet asetetaan tästä ikäpolvesta nouseviin kadetti-ikäisiin urheilijoihin (15-17v).

Kuortaneen leiritykset toimivat valmennuksen tukena, mutta valtaosa urheilijan harjoittelusta tapahtuu kotiseurassa ja oman henkilökohtaisen valmentajan ohjauksessa. Laadukas ja suunnitelmallinen päivittäisvalmennus on kehittymisen kannalta ratkaisevassa roolissa.

Vuosi 2021 on Tokion olympialaisten ja paralympialaisten toinen karsintavuosi. Suomella on toistaiseksi yksi paikka paralympialaisiin. Karsinnat jatkuvat keväällä 2021. Olympiakarsinnan osalta tärkein kilpailu on EM-kilpailut Turkissa, johon Suomen joukkueen karsinta alkoi jo kesällä 2020. Pararyhmän osalta karsinta jatkuu Italiassa järjestettävissä EM-kilpailussa huhtikuussa ja erillisessä karsintaturnauksessa Tsekeissä heinäkuussa.

Vallitseva koronatilanne voi edelleen vaikuttaa karsintaprosessiin.

### 5.1. Toiminto

Huippu-urheilun jatkuvina toimintoina ovat maajoukkueryhmien hallinta ja leiritykset sekä kansainväliset arvokilpailut.

### 5.1.1. Maajoukkueet

Syyskuussa 2020 muodostettiin tauluammuntaan kaksi maajoukkueryhmää ja yksi kehitysryhmä. Talja- ja vaistoajousiammunnan maajoukkueryhmää pyritään rakentamaan vuonna 2021:

- Aikuisten tähtäinjousen maajoukkue (5-6 urheilijaa). Ryhmä koostuu ampujista jotka ovat kansainvälisellä tasolla tai ovat lähellä sitä. Valmentajana toimii Antero Sistonen. Ryhmään on omat valintakriteerinsä.
- Nuorten tähtäinjousen maajoukkue (4-6 urheilijaa) ja nuorten kehitysryhmä (10-12 urheilijaa). Ryhmä koostuu pääosin 14-17 vuotiaista ampujista, joilla on mahdollisuudet kehittyä 4-6 vuoden päästä kansainväliselle tasolle. Valmentajana toimii Juhana Rüster ja Antero Sistonen. Nuorten maajoukkue toiminta on kuvattu harrasteliikunnan luvussa 3.1.1.
- Talja- ja vaistoajousiammunnan maajoukkueryhmät muodostetaan mikäli vaatimukset täyttäviä valmentajia ja urheilijoita saadaan toimintaa mukaan.

Ryhmät leireilevät Kuortaneen Urheiluopistolla kauden aikana neljä kertaa. Ryhmän valmennus pyritään nostamaan kokonaisvaltaiselle tasolle, jolloin ampujien harjoitus suunnitelmat mitoitetaan sopiviksi elämäntilanteisiin ja resursseihin. Aikuisten maajoukkueelle rakennetaan lisäksi ulkomaan leiritystä, joka valmistaa kevään olympiakarsintoihin.

Leiritykset toimivat omakustannusperiaatteella. Lisäksi leireistä peritään valmennusmaksua 50€ leiriltä (pl. maajoukkeampujat). Leireille pyritään saamaan mukaan mahdollisimman paljon henkilökohtaisia valmentajia.

Maastojousiammuntaan nimetään oma maastojousiammunnan maajoukkue. Kriteerit asetetaan loppuvuoden 2020 aikana. Nimeämiset tekee maastoryhmän lajivastaava ja hyväksyy valmennuspäällikkö.

### 5.1.2. Parajousiammunnan valmennusryhmä

Parajousiammunnan valmennusryhmän vuoden 2021 päätavoitteet ovat seuraavat:

1. Menestyminen EM-kilpailuissa ja W1-luokan paralympiapaikan saavuttaminen
2. Valmentautumisprosessi kohti Tokiota

Parajousiammunnan valmennusryhmään kuuluvat vuonna 2021 seuraavat henkilöt.

Jere Forsberg, avoin taljajousi  
Jean-Pierre Antonios, W1 (taljajousi)  
Petri Vainikainen, valmentaja  
Keijo Kallunki, valmentaja  
Jari Pirttimaa, paralympiaryhmän päävalmentaja  
Sami Forsberg, huoltaja  
Jukka Petäjä, valmentaja  
Tatja Holma, psyykkinen valmennus

Lisäksi leirityksiin voi osallistua myös muita kansainvälisellä tasolla tai sitä lähellä olevia parajousiampujia, joilla ei ole voimassa olevaa luokittelua.

Parajousiammunnan valmentajana ja lajivastaavana toimii Jari Pirttimaa (sopimus voimassa vuoden 2021 paralympialaisiin asti). Hän ja Sami Forsberg ovat kansainvälisissä kilpailuissa tarvittaessa parajoukkueen johto- ja huoltotehtävissä. Tarpeen mukaan joukkueeseen valitaan lisää huoltajia leireille ja kisareissuille. Ampujien päivittäisvalmennuksesta vastaavat henkilökohtaiset valmentajat Petri Vainikainen ja Keijo Kallunki.

Psyykkisessä valmennuksessa tehdään yhteistyötä Sport Focusin kanssa. Integroituminen SJAL:n muuhun valmennustoimintaan tapahtuu seuraamalla 2017 laadittua valmennuksen viitekehystä.

Ryhmälle järjestetään kauden aikana neljä kotimaan leiriä Kisakeskuksessa. Lisäksi ryhmä leireilee tammikuussa Pajulahdessa Paralympiakomitean leirillä.

Ryhmän kansainväliset kilpailut kaudella 2021 ovat huhtikuussa EM-kilpailut Italian Olbiassa (samalla Tokion paralympiakarsinta) sekä heinäkuussa parajousiammunnan Euro GP Tsekeissä. Tokion paralympialaiset järjestetään 27.8-4.9.2021.

Lajivastaava ja valmennuspäällikkö laativat yhteistyössä kansainvälisten kisojen valintamenettelyn, joka hyväksytään SJAL:n hallituksessa. Joukkueen nimeää valintamenettelyn mukaisesti valmennuspäällikkö.

Kauden aikana pyritään rekrytoimaan uusia kilpa-ampujia pararyhmään.

Kansallinen luokittelija on Heidi Leinonen.

Joukkueenjohto ja valmennustiimi osallistuvat vuoden aikana erilaisiin tapahtumiin joiden järjestäjinä ovat muun muassa SJAL, Paralympiakomitea, VAU ja KIHU.

## 5.2. Huippu 2024 -kehitysprojekti

Huippu-urheilun kehittäminen on projektoitu omaksi nelivuotiseksi kokonaisuudeksi. Projektin nimenä on Huippu 2024.

Huippu 2024 kehittää huippu-urheilun kyvykkyksiä tähtäimenä seuraavat kesäolympialaiset ja paralympialaiset Pariisissa. Pääpaino on nuoren jousiampujan urapolun tukemisessa siinä kohtaa, kun hän siirtyy kohti kansainvälistä tasoa tähtäävä harjoittelua. Huomiota siirretään aiempaa nuorempaan ikäpolveen. Aikuisten maajoukkueessa painotetaan päivittäisvalmennuksen laatua. Erityispanos annetaan psyykkisen valmennuksen kehittämiseen.

Huippu 2024 tavoitteet ja toimenpiteet:

- 1) Urheilijan polun eri vaiheiden vakiinnuttaminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) urheilijan polun eri vaiheista tiedottaminen (markkinointi)
    - ii) aluetoiminnan tukeminen
    - iii) urheilulukioon ohjaaminen
    - iv) Kuortaneen leiritykset
- 2) Huipulle tähtäävien urheilijoiden henkilökohtaisten valmentajien tukeminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) VOK2 ja VOK3 kautta uusien henkilökohtaisten valmentajien tuottaminen
- 3) Työkalujen kehittäminen psyykkisen valmentautumisen tukemiseen
  - o Toimenpiteet:
    - i) VOK-lopputyöt
    - ii) valmentajien työkalupakin laajentaminen psyykkiseen valmentamiseen

Mittarit:

- Kilpailumenestys, huippuampujien tulostaso suhteessa kansainväliseen kärkeen
- Kadetti-ikäisten menestys EM-tasolla

### 5.2.1. Toimenpiteet vuonna 2021

Huippu 2024-projektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain. Vuoden 2021 aikana valmiiksi tehdään:

- 1) Vuosi 2021 on olympiavuosi, jolloin suurin panostus kohdistuu tähän prosessiin
- 2) Psykkisen valmennuksen työkalujen ja valmennusosaamisen kehittäminen

SJAL tukee vuonna 2021 maajoukkueampujia alemmilla omavastuilla leireistä sekä tukemalla olympiakarsintaprosessin kustannuksia.

Lisäksi vuodelle 2021 määritellään palkitsemimalli, jota voidaan käyttää palkitessa arvokisamenestyksiä.

### 5.3. Maastojousiammunnan valmennusryhmä

Maastojousiammunnan valmennusryhmä tähtää ensisijaisesti kansainväliseen kärkeen. Viime vuosina maasto- ja 3D-jousiampujat ovatkin tuoneet Suomelle useita MM- ja EM-mitaleja.

Maastojousiammunta on tähtäin-, talja- ja vaistojousi -ampujille tarkoitettu kansainvälinen kilpailumuoto. 3D-jousiammunta on ainoa kansainvälisen tason kilpailumuoto jossa ammutaan myös pitkäjousi ja instinctive-jouselle. Maasto- ja 3D-ammunnan merkitys vaistojousi, pitkäjousi ja Instinctive- kilpailijoille on keskeinen. 3D-ammunnan vahvempi mukanaolo maastoryhmän toiminnassa edellyttää myös pitkäjousi- ja Instinctive-kilpailijoiden aktivoimista mukaan maastoryhmän toimintaan. Tällä varmistetaan jatkossa myös miesten ja naisten joukkueiden saaminen kansainvälisten maastokisojen lisäksi myös 3D-kisoihin.

Maastoryhmä, jonka koko on noin 20-35 henkeä, leireilee talvikauden noin kerran kuussa. Leirit järjestetään jousiammuntaseurojen tiloissa, pääsääntöisesti Tampereella. Leireille voivat tulla eri jousityyppien harrastajat, jotka haluavat kehittyä jousiammunnassa ja erityisesti maastoammunnassa. Päävalmentajana toimii Seppo Kankaanpää ja apuvalmentajana Jari Haavisto. Valmentajilla tuetaan sekä kansainväliseen huippuun tähtääviä että kansalliselle tasolle tähtääviä ampujia. Keväällä ja kesällä järjestetään maastossa harjoitus- ja valmistautumisleirejä kansainvälisiin kisoihin. Koska SJAL:lla ei tällä hetkellä ole maajoukkuetta huipputason talja- ja vaistojousiampujille, on myös heitä osana maastoryhmän toimintaa.

Maastoryhmän leireillä ammuntatekniikan lisäksi panostetaan maastoammunnan erityispiirteiden hiomiseen, kuten matkan arviointiin, ammutaan maastossa ja välineiden säätämistä. Ammuntatekniikka- ja välineohjauksen lisäksi hyödynnetään yhdessä mm. Niilo Konttisen (KIHU) kanssa mentaalista valmennusta.

Maastoammunnan valmennusryhmä on avoin, ja siihen voi tulla uusia jäseniä kauden aikana. Maastoryhmän toimintaa johtaa lajivastaava Harri Verho ja leiri- ja julkaisutoimintaa koordinoi Eva Jälkö.

Kauden 2021 aikana maastoryhmän yhteyteen pyritään muodostamaan maasto- ja 3D-jousiammunnan oma maajoukkueryhmä, johon määritellään omat valintakriteerit tavoitteellisesti harjoitteleville ja kilpaileville urheilijoille.

Maastoammunnan keskeiset kansainväliset arvokisat vuonna 2021 ovat:

- 3D EM-kilpailut, Maribor, SLO
- Maastojousiammunnan EM-kilpailut, Zagreb, CRO

Maastoammunnan EM-kilpailujen joukkueen koon arvioidaan olevan n. 8-12 ampujaa ja yksi joukkueenjohtaja. Tavoitteena on saada mukaan sekä miesten että naisten joukkueet eli kilpailijoita talja-,



tähtäin- ja vaisto -jousiluokissa. Tavoitteena on saada mukaan myös junioriampujia. Realistinen menestystavoite maaston EM -kilpailuihin on yksi ampuja neljän joukossa ja yksi kahdeksan joukossa.

3D-ammunnan EM-kilpailujen joukkueen kooksi arvioidaan n. 15-20 kilpailijaa ja yksi joukkueenjohtaja. Tavoitteena on saada sekä miesten että naisten joukkueet eli ampujia talja-, pitkäjousi- ja vaistojousiluokissa. Realistinen menestystavoite EM-kilpailuihin on kaksi kilpailijaa neljän joukossa ja kaksi kahdeksan joukossa.

Korona saattaa muuttaa edellä olevia suunnitelmia ainakin Kv-kilpailujen osalta.

## 5.4. Kansainvälinen kilpailutoiminta

Arvokilpailut luokitellaan kolmeen luokkaan: 1) päätapahtuma, 2) merkittävä kv. kilpailu ja 3) muut kv. kilpailut.

**Kauden päätapahtuma** – SJAL:n näkökulmasta vuoden tärkein kansainvälinen arvokisa. Tyypillisiä tällaisia tapahtumia ovat maailmanmestaruuskilpailut, Euroopanmestaruuskilpailut, olympialaiset tai olympiakarsintakisat. Nämä kilpailut painottuvat arvokisatukien jaossa ja niihin lähetetään SJAL:n toimesta aina joukkueenjohtaja ja/tai valmentaja mukaan.

**Merkittävä kv. kilpailu** – SJAL:n näkökulmasta ei kauden päätapahtuma, mutta voi olla useille urheilijoille kauden päätavoite. SJAL tuki on matalammalla tasolla kuin päätapahtumassa. Joukkueenjohtajan matkan rahoitus arvioidaan tapauskohtaisesti (maastokisoissa pääsääntöisesti mukana)

**Muut kv. kilpailut** – Nämä ovat esimerkiksi World Archeryn ja World Archery Europen järjestämiä kovatasoisia kansainvälisiä kilpailuja, joita pidetään ensisijaisina kansainvälisen kokemuksen hakemismatkoina. Näihin kisoihin osallistumista SJAL voi tukea valmennusbudjetista, mikäli kyseinen kilpailu on osa maajoukkueen tai yksittäisen urheilijan harjoitus- ja valmennussuunnitelmaa tai budjetti antaa muuten tähän mahdollisuuden.

Lähtökohtaisesti kilpailuihin asetetaan tulosrajat luokittain siten, että 3-tason kilpailuista lähdetään hakemaan kokemusta. 1-tason kilpailuihin asetetaan tiukemmat tulosrajat ja mahdollinen tuki ohjataan niihin. Liitto voi organisoida kilpailumatkoja myös alemman tason kilpailuihin. Nuorten maajoukkueeseen kuuluvat ampujat ohjataan Pohjoismaiden NUM-kilpailuihin hakemaan kokemusta.

Taulukossa 2 on esitetty arvokisojen priorisointi vuosille 2020–2024. Priorisointi tarkennetaan vuosittain toimintasuunnitelman yhteydessä. Vuosien 2022-2024 osalta kalenterit ovat avoimia johtuen koronatilanteen aiheuttamasta epävarmuudesta.

### Taulukko 2. Arvokisojen priorisointi vuosille 2021–2023

	2021	2022	2023
<i>Päätapahtumat</i>	<b>Olympialaiset, Tokio Paralympialaiset, Taulu-EM, Turkki (olympiakarsinta), Maailmancup Pariisi (olympiakarsinta),</b>	<i>World Games, USA, Maasto MM</i>	

	<b>Tauluammunnan MM (USA), Para EM (paralympiakarsinta) 3D-EM Maasto-EM</b>		
<i>Merkittävä kv. kilpailu</i>		<i>Universiadit, Venäjä</i>	
<i>Muut kv. kilpailut</i>	<b>Para-GP, maailmancupit, Euro-GP:t, Hallimaailmancupit , Halli EM Euro Youth Cup</b>	World Cup Para-GP Euro-GP Hallimaailmancup Euro Youth Cup	World Cup Para-GP Euro-GP Hallimaailmancup Euro Youth Cup
<i>Nuoret</i>	<b>Juniori MM (Australia), NUM</b>	NUM, Juniori EM	NUM

Vuoden 2021 aikana tärkeimmät arvokilpailut ovat aikuisten tauluammunnan EM-kisat Turkissa ja parajousiammunnan EM-kisat Italiassa. Molemmat kilpailut ovat karsintoja olympialaisiin / paralympialaisiin. Lisäksi Pariisiin Maailmancup osakilpailu toimii karsintana olympialaisiin. Koko kansainvälinen kilpailukausi 2020 peruuntui koronaviruksen takia, jonka seurauksena olympiakarsintaprosessi siirtyy vuoteen 2021. Lisäksi järjestetään lokakuussa tauluammunnan MM-kilpailut USA:ssa.

Nuorten osalta tärkein kilpailu on Juniorien MM-kisat Australiassa. Maastojousiammunnassa päätapahtuma on maastojousiammunnan EM-kilpailut ja 3D-ammunnassa EM-kisat Sloveniassa.

Tavoitteet:

- Päättavoite on saavuttaa vähintään yksi maapaikka Tokion olympialaisiin. Jos paikka saadaan, on tavoitteena yksilökilpailussa TOP16 sijoitus ja joukkuekilpailussa TOP8 sijoitus.
- Tauluammunnan EM-kisoissa yksi ampuja TOP4 joukkoon ja joukkue TOP4 joukkoon
- Maaston EM-kisoissa yksi ampuja TOP4 joukkoon ja yksi TOP8 joukkoon
- 3D EM-kisoissa kaksi ampujaa TOP4 joukkoon ja kaksi ampujaa TOP8 joukkoon

## 6. Järjestötoiminta

Järjestötoiminta muodostuu liiton lakisäätöistä ja muista hallinnollisista toimista, peruspalveluista ja jäsenjärjestöpalveluista, toimintaedellytysten turvaamisesta, edunvalvontatyöstä, toiminnan yhteiskuntavastuun huolehtimisesta ja viestinnästä, joka on keskeisessä osassa muitakin toimintoja.

SJAL:n toimintaa on kehitetty omassa kehitysprojektissa (SJAL 2020), jossa on ensisijaisesti virtaviivaistettu hallinnon toimintoja siten, että tekeminen kohdentuu lajin kehittämiseen. Taloushallinnon toimintoja on yksinkertaistettu ja niitä hoitamaan on palkattu osa-aikainen taloussihteeri.

Kehittämistyö jatkuu seuraavien vuosien aikana omassa projektissaan (SJAL 2024). Tärkeimpiä tehtäviä on rahoituspohjan laventaminen viestinnän tehtävien hajauttaminen ja lajin markkinoinnin tukeminen.

Järjestötoimintaan kuuluu myös yhteiskuntavastuun eri elementit (hyvä hallinto, toiminnan eettisyys ja tasa-arvo ja yhdenvertaisuus).

## 6.1. Organisaatio

SJAL:n organisaatorakenne on ollut kevyt ja toiminta verraten suoraviivaista. Samalla linjalla jatketaan edelleen.

Liiton toiminnanjohtajan jatkaa Juhana Rüster. Hänen vastuullaan on myös valmennuspäällikön tehtävät. Rooli on täysipäiväinen. Seurakehittäjänä jatkaa Marja Raisoma, jonka työaika on 50%. Talousassistenttina toimii Anne Björk, joka työskentelee liitolle 2-4 tuntia viikossa.

Lisäksi osa-aikaisesti työllistetään valmennustehtäviin olympiavalmentaja (Antero Sistonen) ja paralympiavalmentaja (Jari Pirttimaa). Sistosen osalta palvelut ostetaan ostopalveluna.

Vuonna 2021 SJAL:n toimisto jatkaa yhdessä kamppailulajien yhteenliittymää. Tällä saavutetaan hyötyjä tiedonjaossa ja pienemmissä kiinteissä kuluissa.

Liiton toimisto sijaitsee Kamppailumaailman avokonttorissa Helsingin Pitäjänmäellä Sporttitalossa, jossa on valtaosa muistakin kansallisista lajiliitoista. Toiminnanjohtajan ja seurakehittäjän toimipisteet ovat Sporttitalossa.

### 6.1.1 Työntekijöiden tärkeimmät vastuut, tehtävät ja tulostavoitteet

**Toiminnanjohtajan** vastuulla on liiton toiminnan kokonaisuuden kehittäminen ja tehokkaan toiminnan kehittäminen ja ylläpitäminen. Toiminnanjohtaja toimii seurakehittäjän, talousassistentin, olympiavalmentajan ja paravalmentajan esimiehenä ja hänen esimiehenään toimii SJAL:n hallituksen puheenjohtaja. Kokonaisvastuu pitää sisällään toiminnan suunnittelun, toiminnan johtamisen, tuloksellisuuden varmistamisen, osa-alueen budjettivastuun ja tuloksista raportoinnin. Mikäli jollakin osa-alueella ei ole erikseen nimettyä vastuuhenkilöä, toiminnanjohtajan vastuulla on toiminnan organisointi tarkoituksenmukaisella tavalla.

Toiminnanjohtajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2020 ovat liiton strategisten tavoitteiden saavuttaminen ja toimintasuunnitelman toteuttaminen budjetissa pysyen.

**Seurakehittäjän** vastuulla on seurakenttään kohdistuvat tehtävät (koulutukset, jäsenrekisterin hallinta, lisenssimyynti). Lisäksi seurakehittäjän rooliin kuuluu avustaa lasten ja nuorten ohjaustoiminnan kehittämistä sekä koululiikuntaprojektin (Junnu 2024) toteuttamista. Seurakehittäjän tehtävä on osa-aikainen. Työmäärä on keskimäärin 2,5 pv/vko.

**Talousassistentin** vastuulla on liiton taloushallinnon työt ja talousraportointi. Talousassistentin tehtävä on osa-aikainen. Työmäärä on keskimäärin 2-4 h/vko.

**Valmennuspäällikön** rooli on yhdistetty toiminnanjohtajan roolin kanssa. Valmennuspäällikön vastuulla on huippu-urheilu, valmentajakoulutus, harrasteliikunta ja nuorten valmennusryhmien toiminta. Hänen esimiehenään toimii SJAL:n puheenjohtaja.

Valmennuspäällikön tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2021 ovat:

- Koulutettujen valmentajien määrän ja valmennusosaamisen kasvu
- Junioritoiminnan kehittäminen
- Huippu-urheilun arvokilpailujen sijoitustavoitteiden saavuttaminen

**Olympiavalmentajan** tärkeimmät vastuut ovat tähtäinjousen maajoukkueen toiminnan suunnittelu ja valmennuksen toteuttaminen. Näiden tehtävien lisäksi hän osallistuu valmennuskurssien opetustoimintaan valmennuspäällikön apuna.

Olympiavalmentajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2021 ovat:

- Huippu-urheilun sijoitustavoitteet tähtäinjousen osalta
- Olympiakarsintaprosessin johtaminen
- Maajoukkueurheilijoiden päivittäisvalmennuksen tehostuminen (jousiammuntaviitekehyksen jalkauttaminen)

Olympiavalmentaja osallistuu myös seuroihin (ja alueisiin) suunnattujen valmennuskoulutusten toteuttamiseen.

**Paralympiavalmentaja** vastaa pararyhmän toiminnasta kokonaisuudessa. Hän suunnittelee pararyhmän toiminnan ja johtaa sen valmennustoimintaa.

Paravalmentajan tärkeimmät tulostavoitteet vuodelle 2021 ovat:

- Huippu-urheilun sijoitustavoitteet parajousiammunnan arvokisoissa

## 6.1.2 OTO-henkilöt

Oman toimen ohella toimintaan osallistuvat aluevalmennuskeskusten avainhenkilöt. Alueista aktiivisia ovat tällä hetkellä PK-seutu, Itä-Suomi, Pohjois-Suomi, Varsinais-Suomi ja osin Länsi-Suomi. Itä-Suomen aluevalmentajana toimivat Tero Tuomisto ja Jouni Pekander. Pohjois-Suomen aluevalmentajana toimii Sari Kaartinen ja Elisa Wirkkala, Varsinais-Suomen Juuso Huhtala ja PK-seudun Antero Sistonen.

Parajousiammunnan valmennustiimissä toimivat Keijo Kallunki ja Petri Vainikainen. Maastoammunnan lajivastaavana toimii Harri Verho ja valmentajina Seppo Kankaanpää ja Jari Haavisto.

Liiton kilpailuvastaavana toimii Ensio Lehto. Kilpailuvastaava kehittää kilpailutoiminnan laatua tukemalla seuroja kilpailujen järjestämiseen liittyvissä asioissa. Tuomarineuvoston puheenjohtajana toimii Pyry Ekholm. Tulospalveluryhmää johtaa Jaakko Setälä.

## 6.1.3 Työryhmät

**Tuomarineuvosto** on SJAL:n tuomaritoimintaa ylläpitävä taho, jonka erityisinä vastuina ovat:

- Järjestää tuomarikoulutuksia ja -kokeita yhteistyössä liiton ja seurojen kanssa
- Ylläpitää tuomarikoulutuksissa käytettäviä materiaaleja ja koulutusrunkoa
- Valvoa tuomarikoulutuksien ja tuomaritoiminnan yhdenmukaisuutta
- Päättää tuomarikokeiden sisällöstä ja arvostelusta
- Tiedottaa tuomaristolle uusista säännöistä ja tulkinnoista
- Päättää SJAL:n kilpailusääntöjen tulkinnasta, tarvittaessa välittäen tulkintapyyntöä World Archerylle kansainvälisten sääntöjen osalta.

- Tuomarineuvosto koostuu 5-8 jäsenestä. SJAL:n piiristä olevat WA:n maanosatuomarit ja kansainväliset tuomarit ovat mandaattipaikoilla tuomarineuvostoon. Tuomarineuvoston puheenjohtajana toimii Mari Jakonen (kausi 2021-23) ja jäseninä Pyy Ekholm, Niko Ylipelkonen, Pentti Kivelä, Jouni Möttönen ja Jorma Pallonen.

**Tuomarineuvosto** vastaa myös kilpailusääntöjen päivityksessä. Tämä koskee päivityksiä World Archerylta tulevien muutosten osalta ja kansallisten sääntölisäysten ja -poikkeusten muutosten valmistelusta. Hallitus valmistelee muut kuin kilpailusäännöt (liiton säännöt ja kurinpitosäännöt).

**Tulospalvelutyöryhmä** vastaa tulospalvelujärjestelmän kehittämisestä, koulutuksista ja ylläpidosta sekä mahdollisuuksien mukaan myös tärkeimpien kilpailujen tulospalvelusta Suomessa. Näitä on kuvattu tarkemmin kappaleessa 3.5. kilpailutoiminta. Tulospalveluryhmä puheenjohtajana toimii Jaakko Setälä.

**Kilpailu- ja tapahtumatyöryhmän** vastuulla on SJAL:n merkittävien tapahtumien ja kilpailutoiminnan kehittäminen yhteistyössä muiden työryhmien kanssa. Työryhmä vastaa SJAL:n merkittävien tapahtumien ja kilpailujen valmistelusta ja kehittämisestä ja osallistuu Kisa 2024 -projektiin. Työryhmä tekee tiivistä yhteistyötä muiden työryhmien kanssa. Toimintaa johtaa Ensio Lehto.

## 6.2. Kansainvälinen vaikuttaminen

Hannu H. Kari jatkaa World Archery European maasto- ja 3D-komitean jäsenenä. Tätä kautta Suomella on hyvät mahdollisuudet vaikuttaa maastolajien kehitykseen kansainvälisesti.

Petteri Alahuhta on jäsenenä World Archeryn hyvän hallinnon & strategiatyön Ad-hoc-komiteassa.

Suomi osallistuu myös pohjoismaiseen yhteistyöhön ja helmikuussa järjestettävään Pohjoismaiden jousiammuntaunionin (NBU) kokoukseen. Kokous järjestetään koronarajoitteiden takia etänä.

## 6.3. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Jousiammunta on lähtökohtaisesti hyvin tasa-arvoinen laji, jota pystyy harrastamaan iästä, sukupuolesta, fyysisestä kunnosta tai liikuntakyvystä riippumatta. Jopa tasaväkinen kilpailu keskenään on mahdollista. SJAL:n yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma valmistui syksyllä 2016 ja sen toimenpiteet ovat osana nelivuotista SJAL 2020 -kehitysprojektia, joka kuvataan tarkemmin luvussa 6.5. Suunnitelma päivitettiin edellisen kerran vuonna 2018.

Mixed-team kilpailumuoto (uusi olympialaji) lisää osaltaan tasa-arvoa. Seuroille jaettavaa kannustin rahaa jaetaan 500€ naisten ja tyttöjen harrastustoiminnan edistämiseksi.

SJAL osallistui kesällä 2020 SUEK:n toteuttamaan laajaan tutkimukseen häirinnästä suomalaisessa urheilussa. Tuloksista ilmeni, että häirintää on esiintynyt myös jousiamunnassa. Tulokset olivat keskimääräisiä suhteessa koko urheilukenttään. Liiton nopea reaktio oli asiasta uutisointi ja tiedottaminen. Olympiakomitean ja Väestöliiton olemassa olevien kanavien olemassa olosta muistutettiin. Pidemmän ajan suunnitelmaan kuuluu häirinnän tunnistamiseen ja sen vastaiseen työhön kouluttaminen VOK valmentajakoulutuksissa sekä seurojen koulutuksissa.

Lokakuussa 2020 päivitetään tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma ja muutetaan se samalla "Vastuullisuussuunnitelma / -ohjelmaksi". SJAL on käynyt Olympiakomitean kanssa läpi kehitystarpeet, joihin sisältyy myös häirinnänvastainen työ ja hyvä hallinto..

### 6.3.1 Antidopingtyö

Suomen Jousiampujain Liitto ei hyväksy dopingin käyttöä – jousiammunta on puhtaan kymppin laji. SJAL:n tavoitteena on taata kaikille jousiampujille oikeus reiluun ja puhtaaseen liikuntaan ja urheiluun.

Liitolla on vuonna 2015 laadittu antidopingohjelma, jota seurataan ja päivitetään vuonna 2018. Ohjelmalle arvioitiin SUEK:n toimesta ja sen todettiin kuuluvan vahvaan keskitasoon pisteillä 42.

SJAL:n antidopingohjelman tavoitteena on sitouttaa liiton ja sen jäsenseurojen toiminnassa mukana olevat henkilöt, urheilijat ja heidän taustajoukkonsa antidopingtyöhön ja vaikuttaa lajin piirissä vallitsevaan arvopohjaan ja asenteisiin. Tavoitteena on harjoittaa ennaltaehkäisevää, avointa ja säännöllistä koulutusta ja viestintää antidopingasioista ja ehkäistä väärinkäsityksiä parantamalla ja ylläpitämällä jousiammunnan piirissä toimivien henkilöiden ajantasaisia tietoja antidopingasioista. Antidopingohjelmassa määritellään antidopingtoiminnan tehtävät ja vastualueet.

Keskeisiä toimenpiteitä vuonna 2021 antidopingohjelman pohjalta ovat antidopingkoulutukset sekä nuorille että aikuisille valmennusleirien yhteydessä ja ajantasainen viestintä antidopingasioista.

Vuoden 2019 lopulla alkaneessa ja vuoden 2021 syksyllä päättyvässä 2-tason valmentajakoulutuksessa on antidopingosuus.

Leirien ja valmentajakoulutuksen antidopingkoulutuksen järjestelyistä sekä maajoukkuetietojen ilmoittamisesta SUEKille vastaa valmennuspäällikkö.

## 6.4. Viestintä

Viestintä on SJAL:ssa keskeinen, koko organisaation läpileikkaava tukitoiminto. Se on vahvasti läsnä useissa kehitysprojekteissa, mutta kuuluu perusviestinnän osalta myös normaaliin organisaatiotoimintaan. Viestinnän kehitystoimenpiteitä on kuvattu erikseen osana SJAL 2024 -projektia.

Perusviestintää toteutetaan jäsenistön suuntaan erityisesti internet-sivujen, Facebookin, Instagramin ja digitaalisesti tuotettavan Jousiampuja-lehden kautta. Lehteä alettiin tekemään uudestaan muutaman vuoden tauon jälkeen keväällä 2020. Lehti tehdään ensisijaisesti digitaaliseksi, mutta siitä otetaan myös pieni painos jaettavaksi kilpailutapahtumissa ja muissa sopivissa yhteyksissä. Lehden teknisestä toteutuksesta vastaa Artcloud Oy.

Sosiaalisen median kautta pyritään toteuttamaan viestien laajempi leviäminen myös lajin ulkopuolelle. Sosiaalisen median rooli on kasvanut tasaisesti ja se tavoittaa suurimman yleisön.

SM-kilpailujen järjestäjäseuroja liitto tukee viestinnän suunnittelussa ja tarpeen mukaan osittain myös toteutuksessa. Sosiaalisen median hyödyntämistä ja volyyimia kasvatetaan edelleen.

SM-viikon TV-aika on yksittäisenä viestintätapahtumana suurin. Lähetyksellä on ollut noin 100 000 katsojaa.

Vuonna 2016 valmistuneessa viestintästrategiassa linjataan viestinnän valintoja.

## 6.5. SJAL 2024 -kehitysprojekti

SJAL 2024 -kehitysprojektin tehtävänä on varmistaa, että liiton toiminta on vahvalla pohjalla ja se on tiiviisti osa suomalaista urheilujärjestökenttää. Toiminnan sisältöä viedään pidemmälle kohti palveluorganisaatiota, jonka asiakaskunta ovat jäsenseurat ja koko lajista kiinnostunut väestö.

SJAL 2024 tavoitteet:

- 1) SJAL seuraa urheilujärjestöjen kattojärjestön Olympiakomitean ohjelmia eettisen toiminnan ja tasa-arvon edistämiseksi
  - o Toimenpiteet:
    - i) osallistuminen kampanjoihin, erityisesti työhön jolla taistellaan urheilussa ilmenevää häirintää vastaan.
    - ii) SJAL:n Nais Prize-kampanja naisten ja tyttöjen harrasteliikunnan edistämiseksi
- 2) Rahoituspohjan kasvattaminen (tapahtumamarkkinointi, sponsorointi)
  - o Toimenpiteet:
    - i) Tapahtumien (Ranking-finaali, SM-tapahtumat jne.) hyödyntäminen markkinoinnissa ja varainkeruussa
- 3) Viestinnän resurssien hajauttaminen
  - o Toimenpiteet:
    - i) SOME-viestinnän tehostaminen nuorten omalla tuotannolla
- 4) Liiton toimiminen seurojen valmentajien työnantajana
  - o Toimenpiteet:
    - i) kts. Seura 2024
- 5) Suomisportin uusien palvelujen käyttöönotto
  - o Toimenpiteet:
    - i) Uusien seurapalvelujen käyttöönotto vapaaehtoisena

Mittarit:

- jäsenmäärän kehittyminen
- some-kanavien seuraajien määrä
- Ulkopuolisen rahoituksen määrä
- Yhdenvertaisuuskysely

### 6.5.1 Toimenpiteet vuonna 2021

SJAL 2024-projektin kaikkia tehtäviä edistetään rinnakkain.

- 1) Suomisportin palveluiden käyttöönotto

Suomisportin käyttöönottoa jatketaan vaiheittain. Lisenssimyynti on siirtynyt rullaavaan lisenssiin, josta on saatu hyviä kokemuksia. Vuoden 2019 aikana otettiin jäsenrekisteripalvelujen käyttöönottoon vapaaehtoisena (palvelun otti käyttöön neljä seuraa). Tapahtumapalvelu on myös otettu seuroissa käyttöön. Vuoden 2021 aikana jäsenrekisteripalvelun käyttöönottoa jatketaan muilla järjestelmän tarjoamilla jäsenpalveluilla, jos järjestelmä on siihen valmis.

- 2) Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotyö

Sukupuolten välisen tasa-arvon edistämiseksi liitto pyrkii kasvattamaan naisharrastajien määrää ja heidän osuuttaan seurojen ja liiton toimielimissä. Seuroissa tapahtuvaa kehitystä vauhdittaakseen liitto jakaa vuosittain hakemusten perusteella 500 euron suuruisen Nais Prize -kannustinpalkinnon yhdelle jäsenseuralle. Nais Prize -palkinto voidaan myöntää yhdelle seuralle vuosittain tyttöjen ja naisten harrastustoiminnan kehittämistä joko jo tehtyjen toimenpiteiden ja tulosten perusteella tai viimeistään seuraavana kalenterivuonna alkavaan suunniteltuun hankkeeseen.

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvotyötä johdetaan liiton yhdenvertaisuussuunnitelman ja sitä täydentävien ohjeiden pohjalta.

Liitto osallistuu kaikkiin SUEK:n ja OK:n taholta ohjattuihin kampanjoihin ja toimenpiteisiin, jotka tähtäävät yhdenvertaisuuden lisäämiseen urheilussa.

### 3) Rahoituspohjan kasvattaminen

SJAL tunnistaa riskin nykyisen mallisen rahoituspohjan pienenemiseen. Tutkitaan mahdollisuuksia tapahtumien tuotteistamiseksi, joka mahdollistaisi ulkopuolisen rahoituksen lisäämisen.

Tuotteistamisen edellytyksenä on näkyvyyden lisääminen, joka on jo osin onnistunut SM-viikon kautta. Samalla arvioidaan uudelleen provisiopohjaisella palkkiomallilla toteutettavaa sponsorimyyntiä.